



Programa de Fortalecimiento Empresarial, Empoderamiento y Autonomía Financiera Fortale-Ser

FORTALE-SER es un programa orientado al fortalecimiento organizativo, liderazgo femenino, y sostenibilidad de organizaciones sociales de mujeres, alineado con la Ruta de Fortalecimiento del IDPAC. El programa desarrolla capacidades estratégicas, financieras y de liderazgo con enfoque territorial.

Módulo 5: Educación Financiera y Mentalidad Empresarial

Duración total: 2 horas

Objetivo: Construir un presupuesto básico para la organización.

1. INICIO (20 min) – Activación y conexión

Actividad 1: Rompehielo (10 min)

- ¿Qué es lo primero que haces cuando recibes dinero?
- ¿Alguna vez has sentido que el dinero “no alcanza”? ¿Por qué?

Objetivo: conectar desde la experiencia, no desde lo técnico.

Actividad 2: Conversación guiada (10 min)

Preguntas abiertas:

- ¿Qué entienden por “educación financiera”?
- ¿Las organizaciones sociales necesitan manejar dinero como una empresa?
- ¿Por qué es importante organizar las finanzas?

Objetivo: Mensaje claro: “No importa cuánto dinero tengas, sino cómo lo organizas.”

2. DESARROLLO (70 min)

Parte 1: Conceptos básicos (20 min)

- Qué es un Ingreso: Dinero que entra
 - **Ingresos fijos:** entran regularmente (ej: contrato, convenio)
 - **Ingresos variables:** no son seguros (ventas, donaciones)
 - Ejemplos: Ventas, Donaciones, Proyectos, Aportes comunitarios
- Qué es un Gasto: Dinero que sale



- **Gastos fijos:** No cambian mucho mes a mes. Ej: arriendo, servicios, sueldos
 - **Gastos variables:** Dependen de la actividad. Ej: materiales, transporte
 - Gastos de inversión: Generan crecimiento. Ej: maquinaria, formación, herramientas
- Concepto del Ahorro: Dinero que se guarda para el futuro “Si no sabes en qué gastas, no puedes mejorar tus finanzas.”
 - Ejemplo: Emergencias, Inversión, Crecimiento del proyecto

Parte 2: Construcción de presupuesto (50 min)

- 1. Identificar ingresos (15 min): En hoja o guía con tabla simple:

Categoría (Ingreso/Gasto)	Concepto (Ventas,arriendo,servicios)	Tipo (Variable/fijo)	Valor \$
------------------------------	---	-------------------------	-------------

Clasifica:

- Fijos (arriendo, servicios), Variables (materiales, transporte)
 - ¿Qué gastos son necesarios y cuáles se pueden reducir?
- 2. Calcular balance (15 min)
- Ingresos - Gastos = Balance
- Positivo → hay excedente
 - Negativo → hay déficit
- ¿Qué porcentaje de tus ingresos se va en gastos fijos?
 - ¿Tu proyecto depende de ingresos inestables?
 - ¿Tienes capacidad de ahorro?

Porcentaje de gasto

$$\% \text{ de gasto} = \frac{\text{Gastos}}{\text{Ingresos}} \times 100$$

- +80% → riesgo alto
- 50–70% → manejable
- <50% → buena capacidad

Reflexión: ¿Qué decisiones tomarías con este resultado?



3. CIERRE (30 min)

Actividad: Socialización (20 min) Invita a 3–5 participantes a compartir:

- Qué descubrieron
- Qué les sorprendió
- Qué cambiarían
- ¿Te diste cuenta de algo que no habías visto antes?
- ¿Hay gastos que podrías ajustar?

Ideas clave:

- La organización financiera da poder
- No se necesita mucho dinero para empezar a ordenar
- Un presupuesto es una herramienta de decisión
- “Tu proyecto también es una empresa social”
- “Organizar el dinero es una forma de liderazgo”
- “Tomar decisiones financieras también es empoderamiento”